

各一級主計機構106年度具體事蹟可供效法學習項目彙整表

類別	案次	一級主計機構名稱	性質	具體事蹟簡述	可供效法學習之作法
中央主計機構會計組	1	交通部會計處	會計	交通部民用航空局積極建議高雄國際航空站污水處理納入高雄市下水道系統，預估將有效節省營運成本： 民航局高雄國際航空站場區污水處理歷年為自行處理，每年操作維護及設備汰換費約1,701萬2千元，因高雄市下水道工程普及率已達57%，該站主計室建議如將該站納入高雄市下水道系統，可使設備更新與維護費用大幅縮減。經洽高雄市水利局可行性，得知地政局土地開發處86期市地重劃區正執行佈設下水道工程計畫，其工程臨高雄國際航空站不遠，如能延長管道工程將該站廢污水納入，應能完成預期目標。高雄站於105年9月23日召開協調會議，工程納管計畫預計於107年完成，108年正式將污水納入高雄市公共污水下水道集中處理，爰該站經評估後函報停止執行106年度編列之污水處理場監控設備汰換工程677萬5千元，另預估納管後每年僅需負擔操作費及處理規費約762萬元，為目前平均操作維護費及汰換費(1,701萬2千元)之44%，預期將有效節省營運成本。	結合地方政府現有資源，進行成本效益分析，有效節省基金未來營運成本，提升政府整體效能。
	2	財政部會計處	會計	財政部國庫署主計室精進國庫出納會計作業，推動支付會計及統制會計「會計憑證電子化」、「簽核電子化」及「會計檔案電子化」，精進後無紙化程度分別達96.7%及99%，每年可節省印製及倉儲成本等經費21萬餘元，同時解決倉儲不足問題。	運用資訊系統精進電子化作業程序，促進系統間互通整合、提高出納會計作業效率、增進經濟效益，有效節省印製及倉儲成本。
	3	財政部會計處	會計	臺灣銀行會計處運用資訊系統，辦理會計檔案線上簽核及調閱線上申請作業，可達節省紙張、人力及時間等成本，並可紓解帳庫儲存壓力，且有利控管檔案調閱情形。該系統目前已進入試行階段，每年預計可節省250萬張紙。	運用資訊系統實施會計檔案線上簽核及調閱線上申請作業，可節省碳粉紙張、紙本會計檔案遞送及整理等人工成本及倉儲空間成本，可提升會計檔案運用效益，並有效控管檔案調閱情形，落實節能減碳政策。
	4	法務部會計處	會計	矯正署花蓮監獄招商於舍房屋頂架設太陽能板，裝設後可降低室溫3至5度，達到隔熱降溫效果。另可將太陽能板所產生之綠色電能賣給台電，收取售電收入回饋金，每年預估25萬元。	招商於監所建築物屋頂設置太陽光電設備，收取售電收入回饋金，響應政府綠能政策，並可減輕財政負擔。
	5	國軍退除役官輔導委員會會計處	會計	落實零基預算，於核定額度內完成預算籌編。	107年度預算編製作業落實零基檢討，設計「預算項目說明與績效指標表」，依各重要項目執行內容訂定績效指標，評核預算執行績效。
	6	衛生福利部會計處	會計	落實零基預算檢討減辦或停辦項目達17.2億元，另以衛福部主管預算資源整合檢討，結合菸品健康捐活化運用效能，調整容納委託中央健康保險署辦理各項業務計35.5億元，減少公庫負擔。	本零基預算精神檢討預算編列，提升基金效能並減少政府負擔，似值學習效法。
	7	衛生福利部會計處	會計	自106年度起，衛生福利部健康照護基金、社會福利基金、新設立長照服務發展基金及生產事故救濟基金，整併為衛生福利特別收入基金，為提升該基金項下11個分基金帳務作業效能、相關報表產出之一致性及母基金彙整分基金帳務資料所需，爰建置衛生福利特別收入基金會計帳務系統。	1.彙整分基金帳務資料，發揮資訊整合效益。 2.運用資訊科技，提升業務執行效能。 3.系統介接整合，簡化行政作業流程。
	8	衛生福利部會計處	會計	落實零基預算檢討各項計畫優先性、必要性、成本效益等，並採減項原則檢討可停辦及可減省經費計畫計減少政府支出2億5,821萬8千元。	本零基預算精神檢討預算編列，提升基金效能並減少政府負擔，似值學習效法。
	9	勞動部會計處	會計	逐年提升清理懸帳金額，頗具成效： 1.該部會計處於辦理106年度出納會計業務查核時，將代收款、保管款等懸帳有無定期清理列入查核項目，並請該部秘書處積極清理98至104年度代扣公保及退撫收支與會計帳簿不一致部分，於106年底完成清理公保及退撫之代扣款懸帳。 2.另該部發展署共召開2次「加強財務控管及落實會計審核方案」會議，追蹤列管案件清理情形，並請相關單位依會議決議積極辦理，106年度結清金額共計4億8,316萬元，較前1年度清理金額1億6,507萬元，增加3億1,809萬元，頗具成效。	將清理懸帳列入會計業務查核項目，並採逐案列管案件方式，列入定期召開會議追蹤清理情形，有效督促執行單位辦理進度。

類別	案次	一級主計機構名稱	性質	具體事蹟簡述	可供效法學習之作法
中央主計機構會計組	10	勞動部會計處	會計	建置補助職業工(漁)會行政事務費線上結報系統，由職業工(漁)會就源輸入，系統檢核及產製合格清單，並介接至CGSS系統，提升工作效率及縮短結報時程。	透過建置系統，改由職業工(漁)會就源輸入，系統即時管控必要資訊且介接至CGSS系統，有效提升行政效率。
	11	勞動部會計處	會計	勞保局以「提升本局行政經費使用效益之探討」之自行研究報告，持續檢討業務面必要支出，有效減少不經濟支出： 1. 整併電腦相關經費節省458萬2千元。 2. 掛號改平信及電子帳單節省57萬4千元。 3. 強化印表機耗材管理27萬8千元。 4. 分離式冷氣機併案採購節省12萬2千元。	1. 評估租用或購置資訊設備的利弊，並重新盤點規劃租用數量，調減使用率較低的設備。 2. 持續推動摺節郵資措施，將農保繳款單、勞保及勞退補單等改為平信寄發。
	12	科技部主計處	會計	研訂簡化及明確訂定科技部補助專題研究計畫經費報支憑證，以提升經費結報效率及正確性： 1. 遵照林前院長及行政院主計總處推動核銷簡化作業之政策指示，於合規性下，逐一檢討各研究計畫報支單據之作用，確屬必要者，始予納入規範。 2. 科技部每年投入專題研究計畫經費逾300億元，補助300餘所公私立大學校院及法人機構等約2萬個研究計畫團隊，上開規範使其易於明確查考遵守，有效改善業務及會計單位以往難查考或因認知不同產生爭端等問題，以提升經費結報效率及正確性。	機關各項補助經費核銷，可參採本項作法，明確訂定補助計畫經費結報應檢附之憑證，以降低退補件頻率，提升經費結報效率及正確性。
	13	行政院環境保護署會計室	會計	修正「行政院環境保護署補(捐)助民間團體、傳播媒體及學校經費會計事務處理注意事項」，訂定各項經費補(捐)助金額之上限。	訂定各項經費補(捐)助金額之上限。
	14	行政院環境保護署會計室	會計	環保署預算會計及財務管理資訊整合平台，雖將各項行政規費(審查費、證照費等)之繳納作業，與E政府平台結合，惟尚須耗費人力逐筆開立、寄送收款收據，為縮短行政作業及民眾等待時間、節省經費，及有效管控未銷帳收款收據，爰透過跨部門資源共享及流程再造，整合系統介接，建立貼近民意、符合人性之無紙化收款收據系統。	民眾透過E政府平台繳交環保署各項行政規費，環保署出納人員於系統連結電子付費平台查詢帳務並以手動下載，由系統自動勾稽環保署帳務及銀行帳務確認無誤，以系統自動連續開立收款收據及產生收款收據清冊，提供email、簡訊或自行查詢繳費紀錄及下載電子收款收據功能。
	15	文化部主計處	會計	國立臺灣美術館主計室辦理公務停車場收費、修正場地設備使用及收費標準及超收場地委外經營權利金，預計增裕國庫收入約61萬元。	公務停車場收取使用費、修正場地設施收費標準增裕國庫收入。
	16	文化部主計處	會計	國家人權博物館籌備處主計室協助業務單位訂定「國家人權博物館籌備處場地設施使用費收費標準」，每年預計增加規費收入20萬元。	訂定場地設施收費標準增裕國庫收入。
	17	客家委員會主計室	會計	客家文化發展中心與其他機關進行串聯結盟，並藉由聯盟會議宣導場地租借等方案，以及增加好客劇場售票機制，106年1-9月較105年同期增加繳庫數約121萬元。	藉由與其他機關策略聯盟推廣場地租借方案，以活化空間利用，並增加劇場售票機制，創造多元收入，充裕國庫。
18	客家委員會主計室	會計	客家文化發展中心檢討展示空間策展方式改與相關單位共同辦理，預估每場次摺節約200萬元。	主動與其他機關合辦相關議題展覽，共同分攤費用，以摺節相關策展支出，減輕財政負擔。	
中央主計機構統計組	1	法務部統計處	統計	自力創建法務統計自動化分析平臺，迅速產製統計提要分析，即時支援機關施政決策： 原按月撰擬囚情統計分析，改以法務統計自動化分析平臺，利用 EXCEL 軟體開發工作表模組；再加入文字探勘、自動趨勢分析等技術，增進分析內容的豐富性與多樣性，並建立以使用者為導向之互動式介面，以利推廣運用。	將統計分析業務導入電腦自動化生產模式，具高效率與人性化之操作平台，不僅能發揮統計即時支援決策之功能，亦能節省人力、達資源共享及低成本等效益。
	2	交通部統計處	統計	結合多方交通統計資源：彙集全國22縣市、62家市區客運業者1,490條路線的營運資料，作為交通部106年至109年公共運輸計畫施政執行成果之關鍵指標(KPI)。	透過資料整合應用，優化基礎資料品質，展現統計支援政策之價值。
	3	交通部統計處	統計	創建公共自行車之租賃反應函數：綜整跨機關公務統計資料，建構量化YouBike租賃反應函數，檢定各種影響因子，實證自行車政策成效。	以資料串聯與數據分析等統計方法，針對新的公共議題及低碳節能綠運輸等政策，提出具體建議，充分展現統計支援決策檢驗政策之功能。
	4	經濟部統計處	統計	運用營所稅大數據資料精進統計調查：利用營利事業所得稅、新設立公司名冊、工業及服務業普查與經濟部統計處調查回收樣本等資料綜合比對，進行應用財稅資料輔助調查之可能性研究。	統計調查資源有限，應用行政資料輔助統計調查，可促進行政資料之再利用，並有效減輕受查者負擔。

類別	案次	一級主計機構名稱	性質	具體事蹟簡述	可供效法學習之作法
中央主計機構統計組	5	財政部統計處	統計	完成稅務行業標準分類第8次修訂：借助業務法規界定子類定義，以產銷資料作為分類拆整之參考，並依稽徵實務上常見爭議業別，增修子類定義或列舉項目。	本次分類修訂過程已考量稅務行政需求，並將新興經濟活動納入，有利於稅務行業統計資料品質，及掌握產業發展趨勢。
	6	財政部統計處	統計	貿易統計查詢系統雙語化：除原有中文介面之資料查詢系統外，再增建資料庫英語查詢系統，將貿易統計查詢系統邁向雙語化。	貿易統計為觀測總體經濟情勢的關鍵指標，查詢系統雙語化有效減少詢答的行政成本，並提高國際資訊交流的便利性。
	7	勞動部統計處	統計	創建「薪資行情及大專生就業導航」大數據查詢網：提供勞工及大專畢業生之勞退提繳工資水準及變動趨勢，並提供縣市、行業、教育程度及學門等類別之資訊。	本查詢系統除提高薪資透明度及勞工議價能力外，亦利於各界即時掌握人才質量現況與青年人力資源等資訊，充分貼近使用者需求，對規劃產業發展與人才培育也提供重要參據，實為統計端、使用端及政策端三贏局面。
	8	內政部統計處	統計	統計地圖API擴大資源共享層面，開創統計資料視覺化空間圖像新視野。	1. 創新開發基礎統計地圖服務，提供跨領域整合應用，大幅提昇統計資料內涵與應用潛力。 2. 推動政府跨職能資訊整合應用，加速各應用機關導入時程及擲節建置經費，發揮資源共享及資訊整合效益。
	9	行政院農業委員會統計室	統計	農保抽核可行性分析：整合六大農耕資料庫約71萬人，以戶籍檔歸戶後，再依非實耕農風險大小分組，供業務單位參用。	機關內部系統各由不同處室管控，透過歸戶與串接，供特定行政目的使用，有效支援決策。
	10	衛生福利部統計處	統計	統計調查資料去識別化驗證：為加強統計調查資料的可用性，先就身心障礙者生活狀況調查資料去識別化並取得安全驗證，以供學術研究之再利用。	統計調查環境劣化，如何將調查取得的個別資料再利用，為近年美、日政府統計推展之重點，其中的關鍵在於去識別化：如何保護個別資料，又不影響後續資料串接與學術研究，為未來數據分析之重要技術。
地方政府主計機構	1	新北市政府主計處	會計	強化主計三連環之連結應用性，以有效分配及運用財務資源。	透過主計三連環概念，於預算籌編時，參酌決算數及相關統計資料，評估預算提報合理性，例如：參考決算成長率及老人、身障人口成長率評估老人重陽敬老禮金、老人及身障者公車優待所需經費。
	2	新北市政府主計處	會計	推動經費核銷簡化作業，以建立新北市政府友善經費報支環境，具體效益包含： 1. 訂定實施計畫，俾利各機關遵循辦理。 2. 蒐集相關法規及彙編常用主計法令，並設置經費報支專區，俾利需求者隨時參閱。 3. 推動各機關隨時檢視及精進簡化經費支付程序。 4. 建立問題發現及溝通機制。	機關可參採本項作法建立友善經費報支環境，以縮短付款時限及降低經費報支成本，進而形成積極興利的行政文化。
	3	臺中市政府主計處	會計	訂定「臺中市政府主計處暨所屬主計機構主計業務共識營實施計畫」。	積極推動預算、會計決算、內部審核、內部控制、統計、主計資訊、主計人事之創新、變革、精進方案，提升主計業務效能，106年各單位計提報36項創新變革精進項目，並從中擇優提報本總處辦理之主計業務創新變革精進。另9月設置「建立友善經費報支環境」主題，研擬創新變革，以簡化核銷作業。
	4	桃園市政府主計處	會計	逐步建立區公所基本需求設算基準表，以合理妥適配置資源。	為使各區公所資源分配能更合理公平，參酌改制各區業務實際推動情形，各區人口、道路、鄰里數、館舍數量等逐步建立一致性設算基準，107年度共設立了二大類61項指標。

類別	案次	一級主計機構名稱	性質	具體事蹟簡述	可供效法學習之作法
地方政府主計機構	5	新竹縣政府主計處	會計	106年元旦宣布八項補助措施調整，預算可撙節約10億餘元，依「直轄市及縣(市)單位預算執行要點」第11點規定，辦理修改分配事宜，控管不予執行。	自106年度元旦起實施節流措施，調降非法定社會福利及鄰長為民服務作業費等，公務預算部分約撙節7億餘元： 1. 敬老津貼自3,000元(月/人)降低至1,500元(月/人)。 2. 新生營養補助自第1、2及3胎補助15,000元、20,000元及25,000元，調降至每胎10,000元。 3. 65歲以上及身心障礙公車免費自每月806元及1,000元，調降均為每月500元。 4. 身心障礙癱瘓補助自每月4,000元調降至2,000元。 5. 老農農健保自付保險費補助取消健保費補助每月4,032元。 6. 鄰長為民服務費自每月2,250元調降至1,250元。
	6	澎湖縣政府主計處	會計	建置澎湖低碳島專案計畫。	1. 為落實行政院「建置澎湖低碳島專案計畫」及促進縣有房舍屋頂空間使用用途，增加縣自有財源，訂定「澎湖縣政府經管縣有房舍屋頂設置太陽光電發電系統出租作業要點」，將其太陽光電租金收入充裕庫收，以鼓勵縣屬機關學校辦理房舍屋頂出租。 2. 依其作業要點以公開方式甄選最優廠商，目前已有28個機關學校(其中有23所國中小校舍)同意裝設太陽光電發電系統，現行得標廠商售電回饋百分比為13.5%，一年租金收入約360萬餘元，除縣府所管房舍外，對於同意裝設之國中小依其發電度數計算獎勵金，列入學校預算經費，106年度共計編列255萬7千元。